

BILANCIO SOCIALE

AL 31.08.2023

Indice

1. Premessa	4
1.1 Introduzione	4
1.2 Principi di redazione	5
2. Metodologia	6
2.1 Criteri di redazione	6
2.2 Riferimenti normativi	6
2.3 Modalità di comunicazione	6
3. Identità dell'organizzazione	8
3.1. Informazioni generali sull'ente	8
3.2. Attività svolte	10
3.3. Composizione base sociale	10
3.4. Territorio di riferimento.....	11
3.5. Missione.....	11
3.6. Storia	13
4. Struttura, governo ed amministrazione	14
4.1. Tipologia di governo	14
4.2. Organo di controllo.....	14
4.3. Struttura di governo	15
4.4. Processi decisionali e di controllo	15
4.4.1. Struttura organizzativa	15
4.4.2. Strategie e obiettivi.....	15
5. Portatori di interessi	17
4.2. Lavoratori	18
5.2 Fruttori.....	21
6. Attivita'	24

7.	Situazione Economico Finanziaria	25
7.1.	Valore della produzione	25
7.2.	Distribuzione valore aggiunto	25
7.3.	Ristorno ai soci	26
7.4.	Il patrimonio	26
7.5.	Finanziatori	27
7.6.	Criticità anno 2021/2022.....	27
8.	Altre informazioni	29
8.1.	Informazioni	29
8.2.	Prospettive cooperativa	29

1. PREMESSA

1.1 Introduzione

Il presente bilancio sociale evidenzia l'evoluzione dell'attività della SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE NICOLO' REZZARA negli ultimi anni, dando atto della complessità dello scenario in cui la nostra cooperativa è chiamata a muoversi, complessità aumentata decisamente nel corso degli ultimi anni per effetto della congiuntura economica. Si tratta dello strumento attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi stakeholders, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività, integrando le informazioni di natura economica proprie del bilancio d'esercizio.

La nostra Cooperativa opera nel campo dell'educazione, nella città di Busto Arsizio, da oltre quarant'anni, durante i quali ha strutturato la propria attività sui tre livelli di scuola attualmente gestiti, che vanno dalla scuola primaria alla scuola secondaria di secondo grado (liceo scientifico).

Nell'anno scolastico 2022/2023, cui il presente Bilancio Sociale si riferisce, la nostra Cooperativa ha prestato la propria attività nei confronti di 23 classi per 515 alunni, secondo quanto puntualmente descritto nelle pagine del presente bilancio sociale.

1.2 Principi di redazione

Il presente bilancio è redatto in base a quanto previsto dalle Linee Guida approvate dal MEF, con Decreto del 4 luglio 2019, in attuazione alle previsioni di cui al D. Lgs. 112/2017 in tema di Impresa Sociale.

In particolare, si ritiene che il bilancio sociale nella forma e nei principi con cui veniva redatto integrasse già a tutti gli effetti i principi di redazione di cui alle citate linee guida:

- **completezza:** vanno identificati tutti i principali stakeholders e, quindi, inserite solamente le informazioni rilevanti per la comprensione della situazione e dell'andamento dell'ente e degli impatti economici, sociali e ambientali della sua attività, o che comunque potrebbero influenzare le valutazioni e le decisioni degli stakeholders;
- **rilevanza:** devono essere inserite senza omissioni tutte le informazioni utili ad una valutazione da parte degli stakeholders;
- **trasparenza:** vanno chiariti i criteri utilizzati per rilevare e classificare le informazioni;
- **neutralità:** le informazioni vanno rappresentate in modo imparziale, documentando quindi aspetti positivi e negativi;
- **competenza di periodo:** vanno documentati attività e risultati dell'anno di riferimento;
- **comparabilità:** vanno inseriti, per quanto possibile, dati che consentano il confronto temporale (come un certo dato varia nel tempo) e spaziale (confrontando il dato con quello di altri territori o enti)
- **chiarezza:** è necessario un linguaggio accessibile anche a lettori privi di specifica competenza tecnica;
- **veridicità e verificabilità:** va fatto riferimento alle fonti utilizzate;
- **attendibilità:** è necessario evitare sovrastime o sottostime e presentare dati incerti come se fossero certi;
- **autonomia:** laddove sia richiesto a soggetti terzi di collaborare alla redazione del bilancio, ad essi va garantita autonomia e indipendenza nell'esprimere giudizi.

2. Metodologia

2.1 Criteri di redazione

Come sopra ricordato, la Cooperativa adotta il Bilancio Sociale già da numerosi anni; quindi, si è ritenuto di mantenere i medesimi criteri di redazione degli anni precedenti, che in gran parte integrano le indicazioni di cui alle Linee Guida approvate dal MEF, con Decreto del 4 luglio 2019, in attuazione alle previsioni di cui al D. Lgs. 112/2017 in tema di Impresa Sociale. Non si sono, pertanto, modificati sostanzialmente i criteri di redazione, integrando – se del caso – con ulteriori informazioni, ed intervenendo sulle modalità espositive, secondo un nuovo schema.

2.2 Riferimenti normativi

I principali riferimenti normativi per la redazione del Bilancio Sociale sono i seguenti:

- D. Lgs. 112 del 3 luglio 2017 “Revisione della disciplina in materia di impresa sociale”
- D. Lgs. 117 del 3 luglio 2017 “Codice del Terzo Settore”
- Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019 sono state approvate le “nuove” linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore;
- Nota del Ministero del Lavoro e Delle Politiche Sociali n. 2491 del 22 febbraio 2018 “D. Lgs. 112/2017. Quesiti in materia di Cooperative Sociali”

2.3 Modalità di comunicazione

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

- assemblea dei soci, nel corso della quale vengono illustrati gli aspetti maggiormente significativi, con particolare riferimento ai dati quantitativi relativi all’attività svolta dalla Cooperativa nell’esercizio di riferimento ed all’andamento degli stessi nel tempo;
- deposito di copia stampata presso le sedi delle scuole per l’eventuale consultazione;
- consegna in copia a persone ed enti particolarmente significativi per il rapporto con le nostre scuole;
- pubblicazione sul sito web della Cooperativa.

Lo stesso, inoltre, viene depositato per la pubblicazione al Registro Imprese ai sensi e per gli effetti di quanto disciplinato dal D. Lgs. 112/2017.

Come detto, già da alcuni anni, ampio spazio alla comunicazione dei dati relativi all'attività della cooperativa, anche non di natura strettamente economica, è dato nel corso della Assemblea annuale dell'approvazione del bilancio; i documenti allegati al bilancio, relativi a tale relazione sono consultabili presso la sede della cooperativa.

Altrettanto consolidato è il coinvolgimento dei dipendenti nella responsabilità sociale, che si traduce in occasioni di condivisione delle strategie, delle politiche, dell'andamento e dei risultati.

Tuttavia, negli ultimi anni, si è registrato un crescente coinvolgimento delle famiglie, sotto il profilo della –“responsabilità sociale” :

- il numero di genitori Soci della Cooperativa, in qualità di Soci Fruttori è aumentato, così come è cresciuta la rappresentanza degli stessi nell'ambito del Consiglio d'Amministrazione;
- vi sono genitori sono coinvolti “istituzionalmente” in qualità di rappresentanti di classe e/o di istituto.

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso nell'assemblea dei soci del 18 gennaio 2024 che ne ha deliberato l'approvazione.

3. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

3.1. Informazioni generali sull'ente

Il Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019, all'articolo 6 individua le informazioni generali sull'Ente da indicarsi nel Bilancio Sociale.

Premesso che, trattandosi di Cooperativa Sociale, la stessa è Impresa Sociale di diritto, e come tale a tutti gli effetti "Ente del Terzo Settore", di seguito viene presentata la "carta d'identità" dell'organizzazione al 31/08/2023

Denominazione	<i>SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE NICOLO' REZZARA</i>
Indirizzo sede legale	<i>Via Culin, 6 21052 BUSTO ARSIZIO - VARESE</i>
Indirizzo sedi operative:	
Scuola primaria Chicca Gallazzi	<i>Via Goito, 8 21052 BUSTO ARSIZIO – VARESE</i>
Scuola secondaria di primo grado Don Carlo Costamagna	<i>Via Culin, 6 21052 BUSTO ARSIZIO – VARESE</i>
Liceo Scientifico Blaise Pascal	<i>Via Culin, 6 21052 BUSTO ARSIZIO – VARESE</i>
Forma giuridica e modello di riferimento	<i>Società Cooperativa</i>
Tipologia	<i>Cooperativa Sociale di tipo A</i>
Data di costituzione	<i>11/06/1979</i>
CF	<i>00763050127</i>
p.iva	<i>00763050127</i>
N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative	<i>A150634</i>
N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	<i>978</i>
Tel	<i>0331 679589</i>
Fax	<i>0331 620439</i>
Sito internet	<i>www.rezzarascuole.it</i>
Organo Amministrativo	<i>Consiglio d'Amministrazione composto di cinque membri</i>
Organo di Controllo	<i>Collegio Sindacale</i>

Secondo quanto riportato nello statuto, l'oggetto sociale della cooperativa è il seguente:

- a) *gestire scuole di ogni ordine e grado, anche professionali e di specializzazione, istituire corsi liberi di perfezionamento e di specializzazione, corsi a finanziamento pubblico e privato, corsi UE - FSE;*
- b) *gestire centri sociali, centri culturali, mense, centri sportivi, di turismo sociale, di ristorazione collettiva, circoli ricreativi, biblioteche, finalizzati all'educazione, ai sostegni educativi, alla formazione della persona;*
- c) *obbligarsi tramite convenzione con enti pubblici di ogni ordine e grado, in vista della gestione di quanto previsto ai punti a) e b), nonché ricevere contributi dagli enti suddetti; resta inteso che il contenuto di tali convenzioni non può essere tale da contraddire i principi fondamentali cui la società si ispira;*
- d) *produrre in proprio, acquistare, noleggiare e distribuire, materiale didattico, di libri di testo, altro materiale di documentazione nonché sussidi didattici, scritti o audiovisivi, attrezzature didattiche;*
- e) *promuovere manifestazioni culturali, istituire corsi ed organizzare convegni con gli annessi servizi logistici; promuovere la formazione, la qualificazione e l'aggiornamento del personale addetto alle scuole, ovvero ai centri sociali, culturali ecc.;*
- f) *costituire fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o per il potenziamento della società e delle attività nonché adottare procedure di programmazione pluriennale finalizzate allo sviluppo ed all'ammodernamento ai sensi della legge 31 gennaio 1992 n. 59 ed eventuali norme modificative ed integrative e potrà altresì emettere strumenti finanziari secondo le modalità e nei limiti previsti dalla vigente normativa.*
- g) *prestare consulenze ad enti e società su attività scolastiche, formative, direzionali e culturali in genere; affittare sale, aule e palestre da e a terzi, con o senza l'utilizzo di personale, collaboratori ed attrezzature.*
- h) *prestare avalli e fidejussioni anche a favore di altre cooperative o di terzi e potrà aderire a consorzi di cooperative o a gruppi cooperativi paritetici, assumendone anche l'eventuale direzione.*

La società potrà pertanto compiere tutti gli atti e le operazioni necessarie, comprese l'acquisto, la locazione anche finanziaria e la stipula di ogni altro atto tale da ottenere la disponibilità di beni mobili ed immobili necessari al raggiungimento dello scopo sociale.

Le attività di cui al presente oggetto sociale saranno svolte nel rispetto delle vigenti norme in materia di esercizio di professioni riservate per il cui esercizio è prevista l'iscrizione in appositi albi professionali o elenchi.

Essa può altresì assumere, in via non prevalente interessenze e partecipazioni, sotto qualsiasi forma in imprese aventi oggetto analogo o comunque accessorio all'attività sociale, con esclusione assoluta della possibilità di svolgere attività di assunzione di partecipazioni riservata dalla legge a cooperative in possesso di determinati requisiti, appositamente autorizzate o iscritte in albi.

La cooperativa inoltre per stimolare e favorire lo spirito di previdenza e di risparmio dei soci, potrà istituire una sezione di attività, disciplinata da apposito regolamento, per la raccolta di

prestati limitata ai soli soci ed effettuata esclusivamente ai fini dell'oggetto sociale. E' in ogni caso esclusa ogni attività di raccolta di risparmio tra il pubblico.

3.2. Attività svolte

L'attività effettivamente svolta dalla Cooperativa è la gestione di istituti scolastici e precisamente:

Scuola primaria Chicca Gallazzi	<i>Scuola primaria – già scuola elementare – con due sezioni complete. Si tratta di scuola paritaria.</i>
Scuola secondaria di primo grado Don Carlo Costamagna	<i>Si tratta dell'istituzione scolastica più vecchia, presente sin dall'inizio dell'attività della Cooperativa – allora Scuola Media Libera Cattolica. Attualmente la scuola Costamagna ha 3 corsi attivi di cui 2 completi.</i>
Liceo Scientifico Blaise Pascal	<i>E' la scuola secondaria di secondo grado, composta da un corso completo.</i>

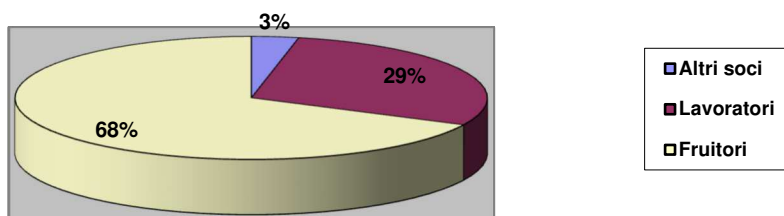
Si ritiene di precisare, secondo quanto più oltre approfondito, che la Cooperativa realizza anche attività integrative ed ore opzionali, manifestazioni culturali e momenti di riflessione sul tema dell'educazione, rivolte ad uno o più ordini di scuola.

3.3. Composizione base sociale

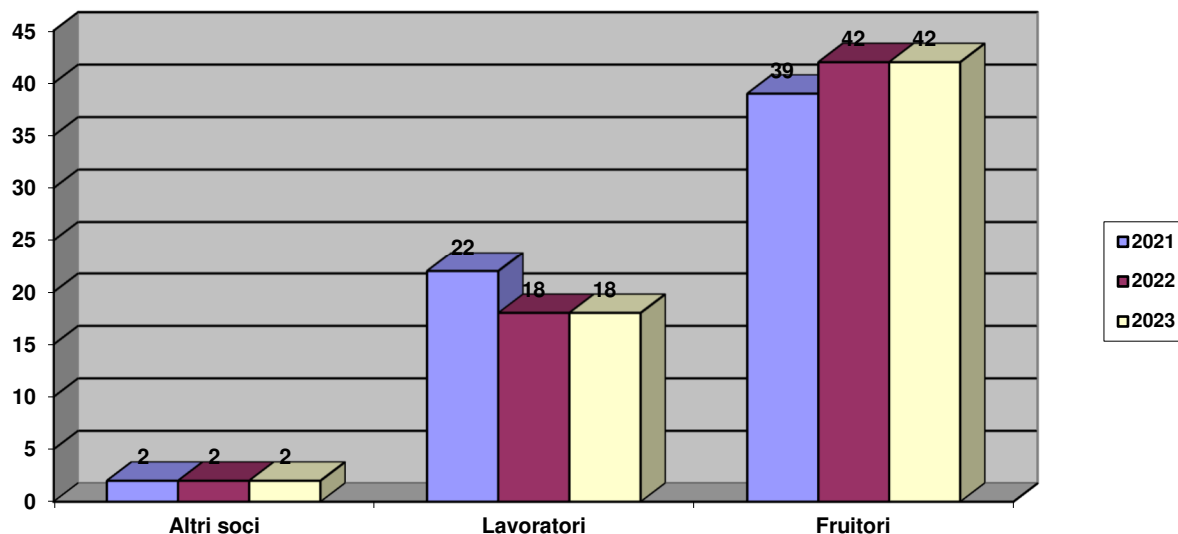
Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale.

Base sociale al 31/08/2023:

Tipologia soci



La base sociale nel tempo



Soci ammessi ed esclusi

	Soci al 01/09/2022	Soci ammessi 2022/2023	Recesso soci 2022/2023	Decadenza esclusione soci 2022/2023	Soci al 31/08/2023
Numero	62	0	0	-	62

3.4. Territorio di riferimento

L'attività della cooperativa si articola due sedi in Comune di Busto Arsizio, grazie alla pluriennale e proficua attività di collaborazione con due parrocchie.

Si sottolinea che nel territorio della città di Busto Arsizio le nostre scuole sono una presenza significativa ed assai nota.

Anche quest'anno si registra l'affluenza di studenti da paesi limitrofi, che conferma come le nostre scuole siano apprezzate anche al di fuori del territorio cittadino.

3.5. Missione

La cooperativa *SOC.COOP. SOCIALE NICOLO' REZZARA*, in accordo con la legge 381/91, si propone le seguenti **finalità istituzionali**:

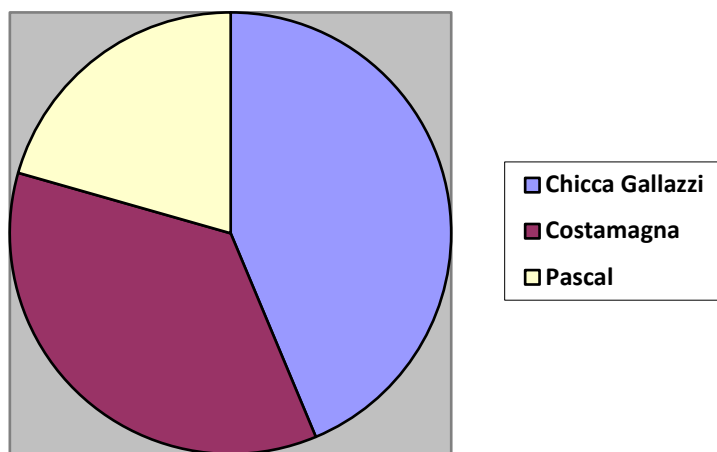
- *La gestione di servizi socio-sanitari ed educativi.*

La cooperativa nel perseguimento della missione per il proprio agire si ispira ai seguenti **valori:**

- il Progetto educativo delle scuole, cui si rimanda per una più ampia descrizione dei valori di riferimento e delle linee operative in cui tali valori si traducono, si propone di esplicitare la ragionevolezza dell'avvenimento cristiano come ipotesi di vita e di lavoro culturale.
- l'attività educativa è orientata alla persona dello studente nella sua singolarità irripetibile e, modulandosi secondo i diversi gradi dell'età evolutiva, promuove l'incontro con le forme della cultura umana, di cui evidenzia la costante tensione a comprendere ciò che è vero, ciò che è bene, ciò che è bello.

L'attività svolta dalla Cooperativa per attuare le finalità istituzionali ha avuto riguardo – per l'anno scolastico 2022/2023 - alla gestione delle tre realtà scolastiche più sopra descritte, e precisamente:

- Scuola Primaria Chicca Gallazzi: 225 alunni;
- Scuola Secondaria di Primo Grado Don Carlo Costamagna: 184 alunni
- Liceo Scientifico Blaise Pascal: 106 alunni.



La cooperativa si propone di raggiungere questa finalità attraverso le seguenti **politiche di impresa sociale:**

- un ruolo attivo per l'educazione di bambini e giovani, sia nella forma dell'attività strettamente scolastica, sia mediante attività di recupero, di sostegno, opzionali ed incontri;

- una partecipazione proficua per lo sviluppo di una cultura dell'educazione che ponga al centro il ragazzo, in particolare quale attività di educazione permanente degli adulti - genitori, aperte anche al territorio e realizzate mediante il contributo di esperti anche esterni;
- una valorizzazione delle risorse sul territorio, mediante il coinvolgimento con altre realtà aventi analogo scopo e finalità.
- un coinvolgimento con gli enti locali, con particolare riferimento ai Comuni, soprattutto per ciò che riguarda il sostegno agli alunni disabili;
- un coinvolgimento con altri soggetti operanti sul territorio improntato su diversi aspetti:
 - * associazioni che coinvolgono enti gestori di scuole: si sottolinea il consolidato rapporto con la Federazione Opere Educative;
 - * associazioni che si rivolgono a docenti dei diversi ordini di scuola: la Cooperativa ha favorito iniziative di partecipazione del personale docente in momenti di formazione, in particolare con riguardo alle iniziative dell'Associazione Desses e dell'Associazione "Rischio Educativo";
 - * associazioni di genitori che sono nate attorno all'esperienza delle scuole gestite dalla Cooperativa e ne affiancano l'attività educativa: ASD Rezzara ed Associazione genitori per la libertà di educazione.

3.6. Storia

La Storia della Cooperativa inizia nel 1979 proseguendo l'attività di gestione di una scuola media, avviata tre anni prima nella forma di un'associazione di genitori, spinti dalla volontà di offrire un'educazione ai propri figli improntata su ideali condivisi, particolarmente significativi nel periodo storico sociale di quegli anni.

Sul finire degli anni ottanta è stato avviato il liceo scientifico Blaise Pascal, mentre nell'anno 2000 è sorta la Scuola Elementare Chicca Gallazzi.

Nell'anno 2002 è stata aperta una succursale della Scuola Media presso l'istituto Sacro Cuore di Gallarate, in collaborazione con la Cooperativa Sociale Don Francesco Ricci.

Nel corso dell'anno 2011/2012 le classi presso l'istituto di Gallarate sono state cedute alla Cooperativa Ricci.

4. STRUTTURA, GOVERNO ED AMMINISTRAZIONE

4.1. Tipologia di governo

Il governo della Cooperativa è affidato ad un Consiglio d'Amministrazione, statutariamente composto da tre a nove membri, di cui almeno i due terzi Soci, il restante terzo può essere scelto anche tra non soci.

L'Organo amministrativo rimane in carica tre esercizi ed i suoi membri sono rieleggibili per un massimo di tre mandati consecutivi.

Nell'attuale composizione, il Cda è di 5 membri, tutti Soci:

Nome e cognome	Carica	Altri dati
ROSA CLAUDIO	Presidente	residente a BUSTO ARSIZIO
DOSSENA FEDERICO	componente	residente a BUSTO ARSIZIO
SILANOS MARCO	componente	residente a BUSTO ARSIZIO
BELVISI MARIA	componente	residente a FAGNANO OLONA
BIGONZI MICHELE	componente	residente a BUSTO ARSIZIO

Tutti i membri del Cda sono Soci Fruttori.

4.2. Organo di controllo

Si segnala che, a seguito delle modifiche normative in tema di Prevenzione della Crisi d'Impresa, per il combinato disposto dei novellati articoli del codice civile numero 2519 in materia di norme applicabili alle Cooperative, e numeri 2543 e 2477, in tema di obbligo di nomina dell'Organo di controllo, la Cooperativa ha provveduto alla nomina di un Collegio Sindacale, con incarico di Revisione Legale:

Revisori contabili/società di revisione

Nome e cognome	Carica	Altri dati
TRADATI ALFREDO	Presidente	Revisore Contabile
LOMAZZI GIOVANNI	Sindaco Effettivo	Revisore Contabile
PISCETTA MASSIMO	Sindaco Effettivo	Revisore Contabile
DELLA TORRE GIANCARLO	Sindaco Supplente	Revisore Contabile
MAZZOLENI ROBERTO	Sindaco Supplente	Revisore Contabile

4.3. Struttura di governo

La struttura di governo della cooperativa è rappresentata dal Consiglio d'Amministrazione, che si ritrova con cadenza regolare, con ottima presenza dei consiglieri; in aggiunta i Consiglieri si trovano informalmente con i dipendenti, in particolare con i dirigenti scolastici. L'Assemblea dei Soci, nel 2022/2023 si è riunita una volta, per l'approvazione del bilancio e del bilancio sociale.

4.4. Processi decisionali e di controllo

4.4.1. Struttura organizzativa

La struttura organizzativa della cooperativa al 31/08/2023 è la seguente:

- Consiglio d'Amministrazione: composto di cinque membri. E' l'organo in cui vengono prese le decisioni di impostazione dell'attività della cooperativa.
- Dirigenti scolastici, nel numero di tre, cui è demandata l'attività di coordinamento didattico, organizzativo e delle risorse umane per ogni singola scuola, Sono coadiuvati da vice presidi e Consigli di Presidenza (composti da insegnanti collaboratori del Preside), se istituiti per singola scuola.
- Insegnanti, dei tre ordini di scuola.
- Segreteria scolastica, una per scuola, con funzioni di supporto all'attività didattica ad amministrativa per gli aspetti comunque di legislazione scolastica.
- Segreteria amministrativa: contabilità, incassi e pagamenti, rapporti con clienti e fornitori, personale.
- Personale ausiliario.

4.4.2. Strategie e obiettivi

	Strategia	Obiettivi operativi
Soci e modalità di partecipazione	- ulteriore incremento della partecipazione dei soci	- aumento del numero di soci lavoratori e fruitori - contestuale riduzione dei soci non più cooperatori
Pianificazione economico-finanziaria	- reperimento delle risorse	- verifica della fattibilità di reperimento di risorse sul territorio;
Pianificazione "commerciale"	- necessità di verifica e definizione di obiettivi, in relazione alla domanda di servizi delle nostre scuole	- analisi e valutazione critica della nostra offerta formativa, in relazione alla domanda di servizio

Sotto il profilo delle strategie e degli obiettivi, si ritiene di segnalare che nel corso degli ultimi anni:

- si è registrato un incremento delle iscrizioni a Soci di dipendenti e fruitori, anche se i risultati non sono apprezzabili appieno sotto il profilo quantitativo, per effetto della contestuale progressiva perdita di qualifica di socio operatore o fruitore da parte di alcuni dei “vecchi iscritti”;
- sotto il profilo economico finanziario, la Cooperativa ha raggiunto un buon equilibrio e si ritiene che, anche alla luce della dinamica delle iscrizioni più sopra descritta, non siano prevedibili, almeno nel breve periodo e salvo ulteriori diminuzioni di iscrizioni, problematiche di tale natura.
- Negli ultimi anni si sono introdotte novità nella definizione di proposte di percorsi educativi che tengano conto da un lato della consolidata esperienza della nostra proposta e dall’altro delle richieste “del mercato”.
- Sono state introdotti diversi indirizzi per il Liceo Pascal: informatico, biomedico e linguistico; mentre per la Scuola secondaria di primo grado è stato introdotto il percorso STEAM

5. PORTATORI DI INTERESSI

Ricordando che la nostra Cooperativa è iscritta alla sezione Cooperative Sociali e Cooperative di Lavoro, si sottolinea che la mutualità degli scopi Cooperativi si realizza in due aspetti:

- una mutualità “interna”, legata alla capacità della stessa di creare occasioni di lavoro ai soci;
- una mutualità “esterna”, oggettivamente caratterizzata dall’attività svolta.

Si ricorda che la qualifica di “cooperativa sociale” caratterizza la cooperativa come a “mutualità prevalente”, indipendentemente dalla circostanza percentuale dello scambio mutualistico interno. In ogni caso, la nostra cooperativa è fortemente caratterizzata dal coinvolgimento dei dipendenti nella compagine sociale.

Per tale motivo, appare evidente che le tipologie di prestatori di interessi maggiormente interessati dalle relazioni con la cooperativa sono:

- i lavoratori;
- i fruitori dei servizi: alunni e famiglie.

Riportiamo nella tabella la natura della relazione di ogni portatore di interessi individuato, limitatamente ai più significativi:

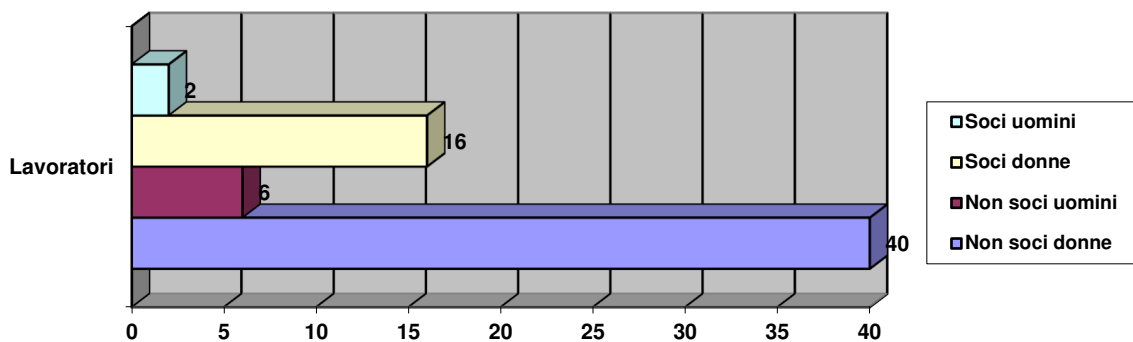
<i>Soci lavoratori</i>	<i>I soci lavoratori intrattengono rapporto con la Cooperativa in relazione alla propria attività. A norma di legge, di statuto e di apposito regolamento dei Soci Lavoratori, lo stesso può essere di lavoro subordinato, parasubordinato o autonomo</i>
<i>Lavoratori non soci</i>	<i>Intrattengono rapporti di lavoro con la Cooperativa, ma non partecipano all’assemblea dei soci.</i>
<i>Fruitori</i>	<i>Si tratta degli alunni e delle loro famiglie. Sono i soggetti verso i quali si estrinseca la mutualità “esterna” della cooperativa, ma sono anche la principale risorsa per le nostre scuole. Nel corso degli anni tutti e tre gli ordini di scuola hanno posto sempre maggiore attenzione al rapporto con le famiglie, sia per l’educazione dei figli sia come destinatarie esse stesse dell’opera educativa delle scuole</i>

<p><i>Istituzioni locali</i></p>	<p><i>Duplica è il rapporto con le istituzioni:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - da un lato rappresentano gli organi di riconoscimento e di controllo delle nostre scuole; - dall'altro rappresentano un importante fonte di finanziamento con l'erogazione dei contributi di funzionamento delle scuole paritarie. <p><i>Negli ultimi anni è cresciuto il rapporto con le istituzioni territorialmente più vicine, in particolare con il Comune di Busto Arsizio. Si sono realizzate iniziative e manifestazioni con il patrocinio del Comune.</i></p>
<p><i>Associazioni di categoria / altre Cooperative</i></p>	<p><i>Si tratta di un elemento cresciuto fortemente negli ultimissimi anni, nel corso dei quali si è consolidato il rapporto con importanti associazioni sia rivolte ai docenti per lo sviluppo dell'attività didattica, sia di dirigenti per la conduzione delle singole scuole, sia di gestori ove vengono condivise le problematiche gestionali ed amministrative.</i></p> <p><i>Tali collaborazioni hanno accresciuto notevolmente la professionalità dei nostri professori e dirigenti ed hanno supportato l'attività gestionale.</i></p> <p><i>Nell'ambito di tali associazioni, si è avuto modo di entrare in contatto con altre Cooperative operanti nel settore.</i></p>

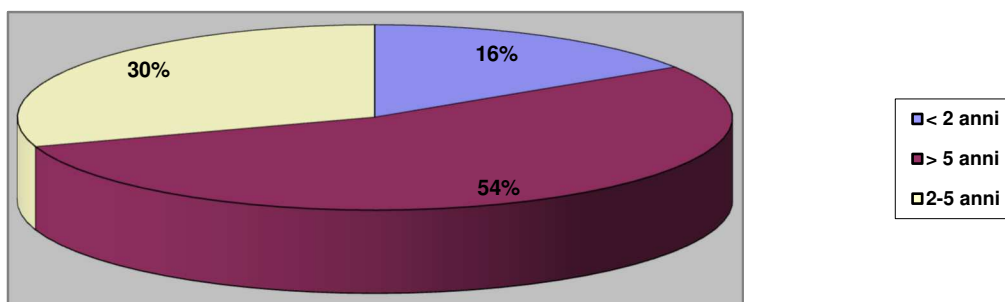
5.2. Lavoratori

Soci e non soci

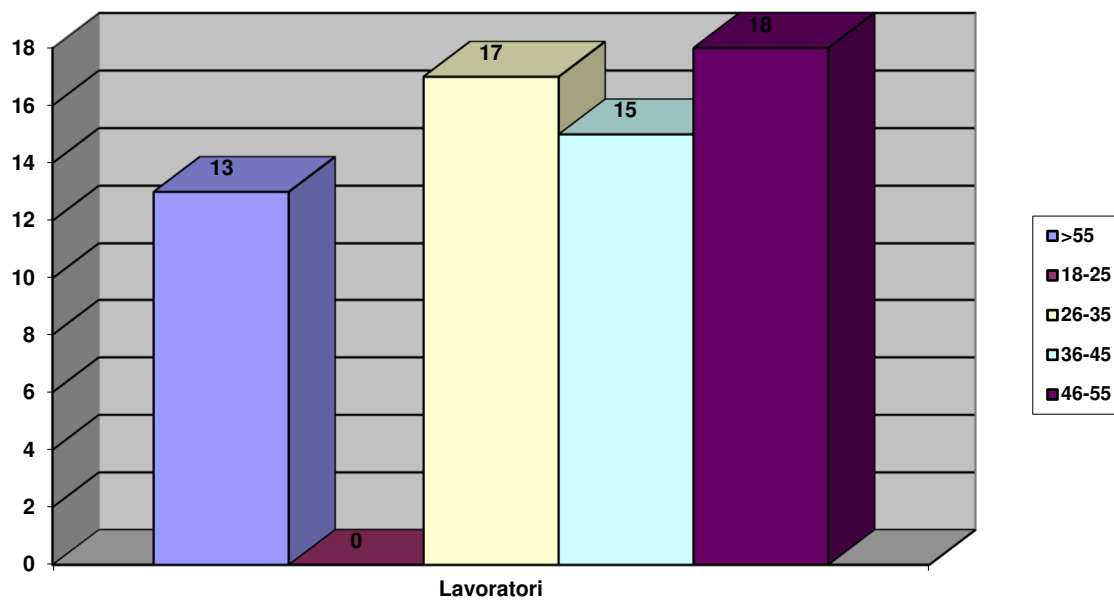
Il totale dei lavoratori in forza al 31/08/2023 lavoratori è: 63



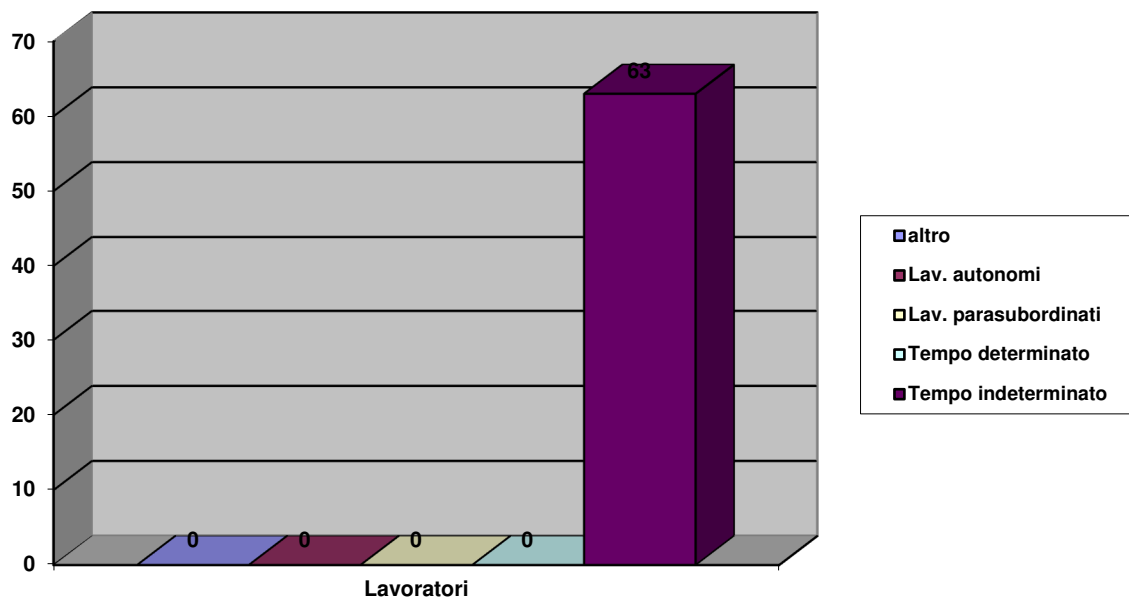
Anzianità lavorativa



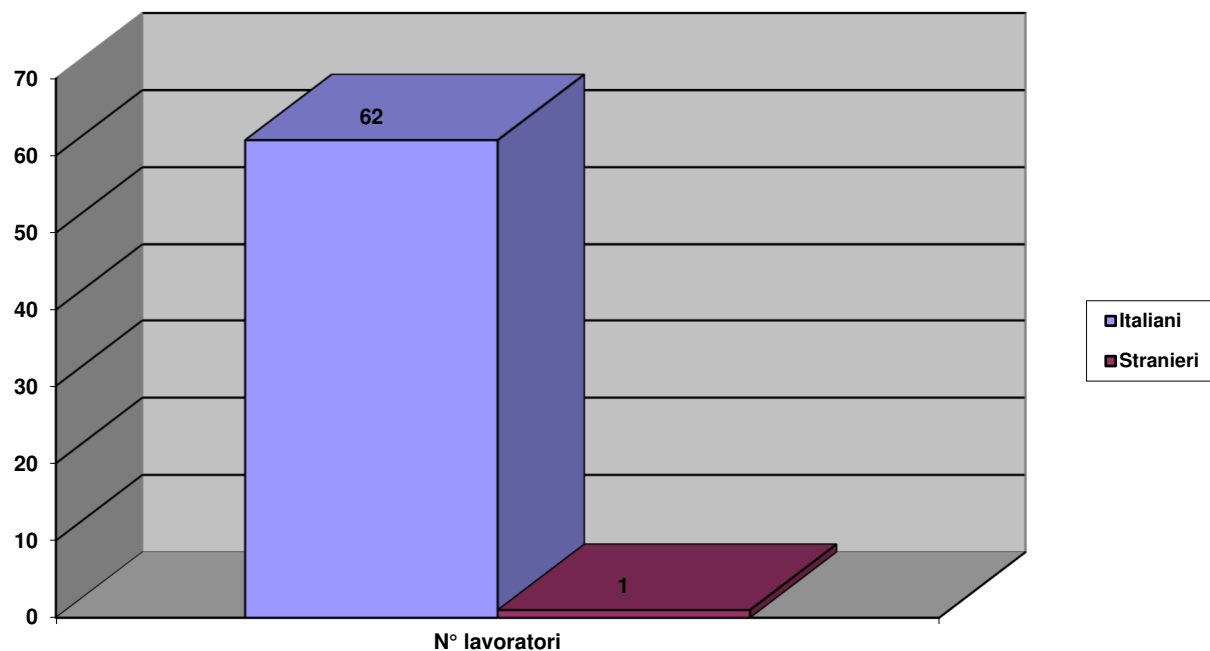
Classi di età



Rapporto lavoro



Cittadinanza

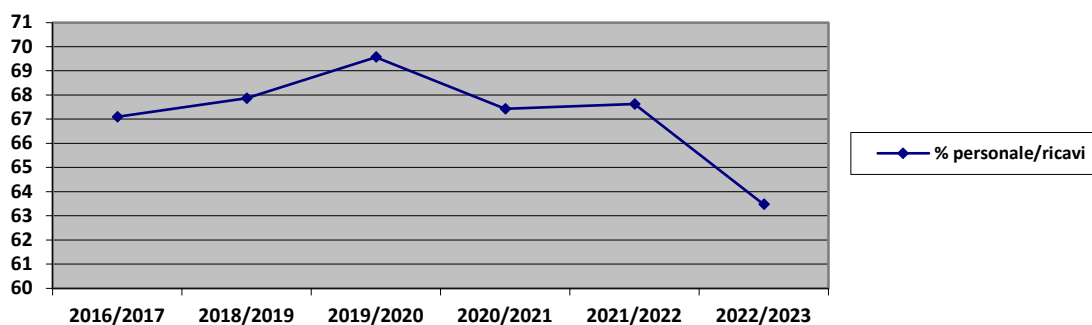
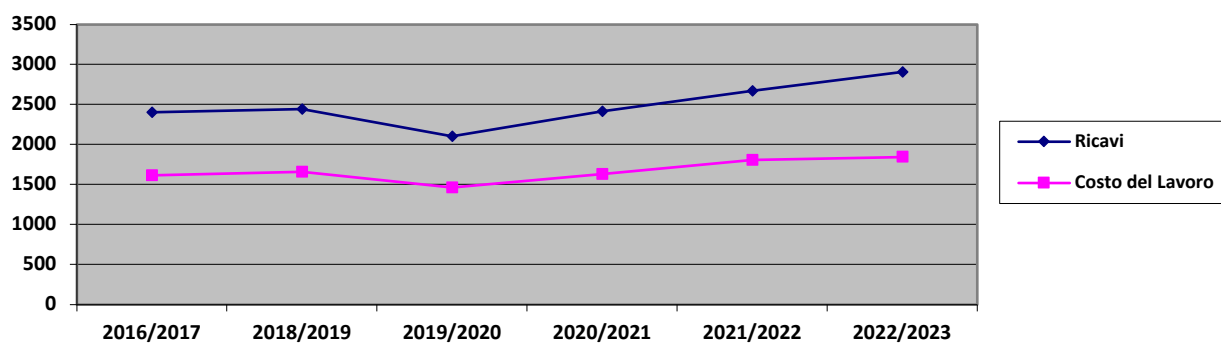


Formazione

Anche per l'anno 2022/2023 è proseguita l'attività di formazione del corpo docenti, che ha coinvolto alcuni dipendenti di tutti gli ordini di scuole.

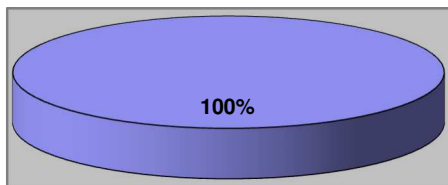
Andamento del costo del lavoro negli ultimi anni

	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Ricavi	2.680.322	2.439.441	2.102.070	2.414.338	2.667.530	2.904.679
Costo del personale	1.712.464	1.655.762	1.462.427	1.627.928	1.804.035	1.843.994
Incidenza % del costo lavoro	63,89	67,87	69,57	67,43	67,63	63,48



5.3 Frutitori

Tipologie fruitori



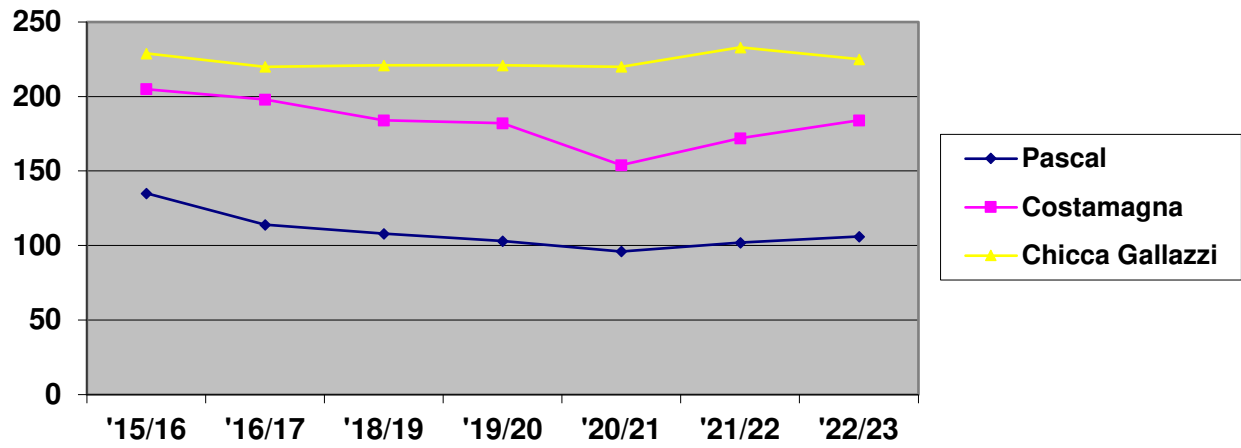
■ Educazione e servizi scolastici

Educazione e servizi scolastici

	Sede (indirizzo)	N° utenti	Descrizione del servizio	Tipologia
Scuola primaria Chicca Gallazzi	Via Goito 8 - Busto Arsizio	225	Gestione scuola primaria	Diurno
Scuola secondaria di primo grado Don Carlo Costamagna	Via Cullin 6 - Busto Arsizio	184	Gestione scuola secondaria di primo grado	Diurno
Liceo Scientifico Blaise Pascal	Via Cullin 6 - Busto Arsizio	106	Gestione scuola secondaria di secondo grado	Diurno

Andamento Storico dei fruitori negli ultimi anni

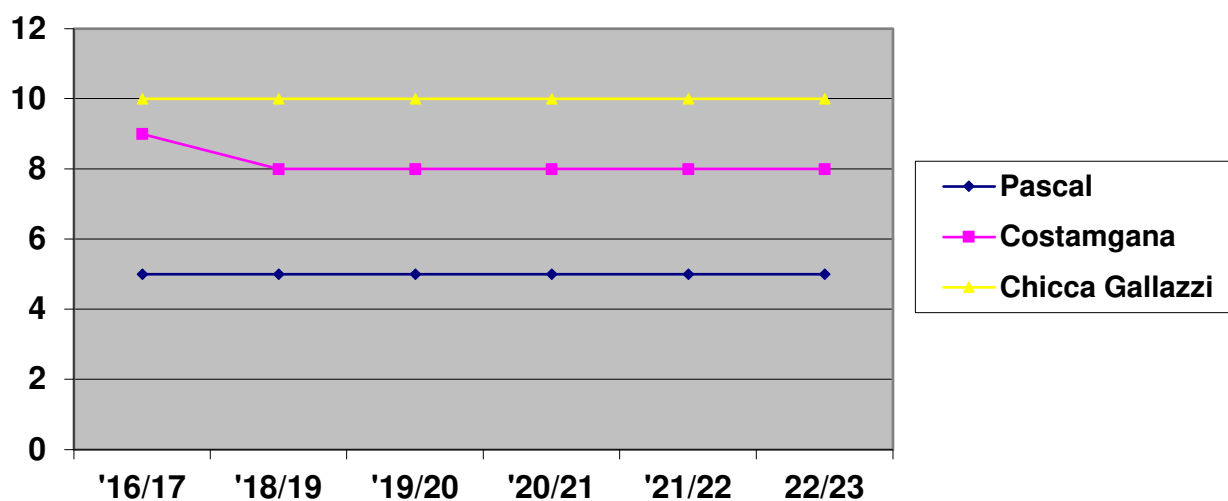
	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Pascal	101	108	103	96	102	106
Costamagna	183	184	182	154	172	184
Chicca Gallazzi	215	221	221	220	233	225
TOTALE	499	513	506	470	507	515



6. ATTIVITA'

L'Attività, per l'anno scolastico 2022/2023 è proseguita in tutti e tre gli ordini di scuola, come di seguito evidenziato

	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Pascal	5	5	5	5	5	5
Costamagna	8	8	8	8	8	8
Chicca Gallazzi	10	10	10	10	10	10
TOTALE	23	23	23	23	23	23

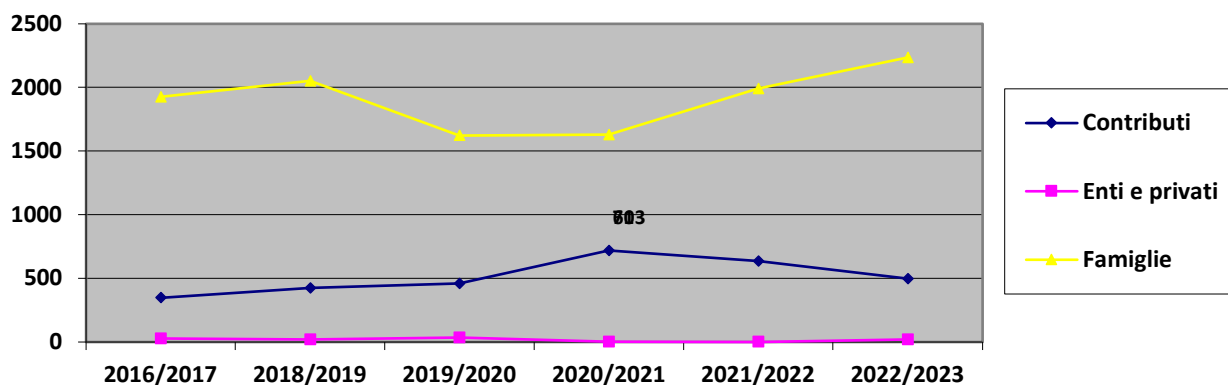
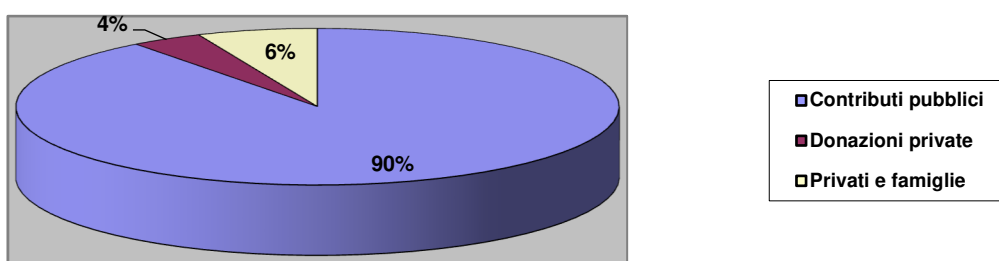


7. SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA

7.1. Valore della produzione

	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23
Contributi pubblici	603.155	424.099	460.999	719.938	636.029	497.205
Donazioni private	21.635	19.525	36.390	2.530	710	21.250
Privati e famiglie	1.998.735	2.049.817	1.623.108	1.629.410	1.991.033	2.235.787
Totale	2.621.525	2.493.441	2.120.547	2.414.338	2.627.772	2.754.242

Produzione ricchezza 2020/2021

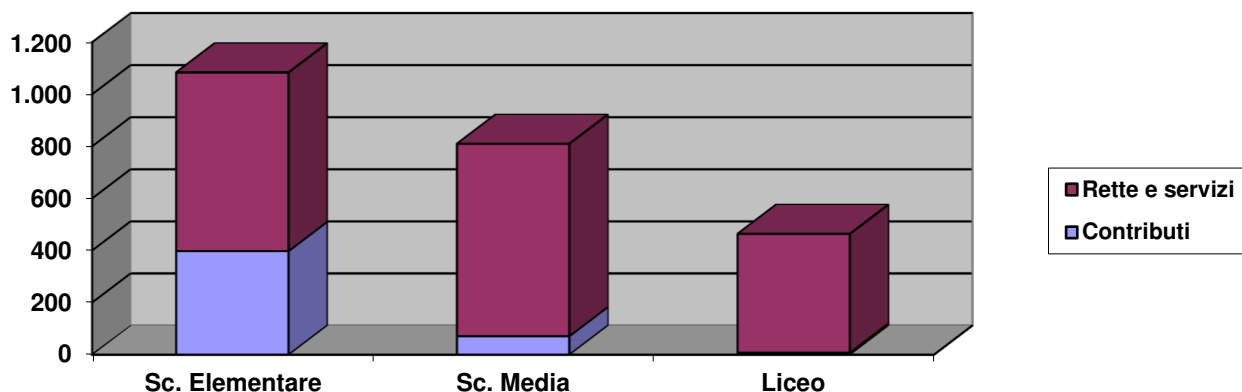


7.2. Distribuzione valore aggiunto

Nella tabella sotto riportata viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta, per singole scuole (non sono comprese erogazioni e contributi non afferenti alla singola scuola, bensì alla cooperativa nel suo insieme quali 5 per mille ecc)

Entrate per scuola (in migliaia di euro)

	Chicca Gallazzi	Costamagna	Pascal
Contributi MIUR e altri enti	398	71	8
Privati e famiglie	686	739	456
Totale	1.084	810	464



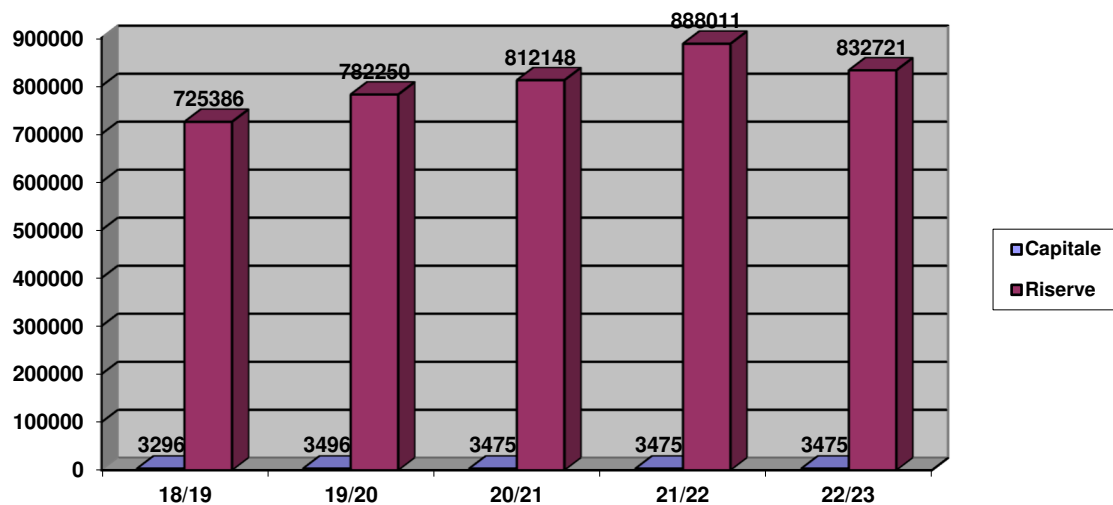
Appare evidente la differente incidenza del rapporto tra contributi ed altri ricavi della scuola primaria rispetto alle altre scuole per effetto della convenzione di parifica.

7.3. Ristorno ai soci

La Cooperativa non ha mai utilizzato lo strumento dei ristorni ai soci: la ricchezza eventualmente prodotta negli anni è stata destinata all'incremento delle riserve della Cooperativa

7.4. Il patrimonio

Patrimonio Netto



Per correttezza, si precisa che il Patrimonio Netto sopra rappresentato, in conformità con i precedenti, non contempla il risultato d'esercizio. In particolare, il 2021/2023 termina con un utile di 74.575.

7.5. Finanziatori

La nostra opera è stata completamente autofinanziata sino all'anno 2019/2020.

Non vi sono Soci Finanziatori, né esiste alcun regolamento per i prestiti da parte dei Soci, non essendovi stata necessità in tal senso.

Nel corso dell'esercizio 2020/2021 si è fatto ricorso a due linee di finanziamento: un finanziamento di euro 350.000,00 concesso da Finlombarda ed uno concesso da Intesa San Paolo Spa, con garanzia di Medio Credito Centrale Spa ai sensi del D.L. 23/2020, per complessivi euro 500.000,00.

Nel corso del 2021/2022, poi, è stato richiesto un mutuo per il già citato acquisto dell'immobile, per un ammontare complessivo i euro 1.300.000,00 (unmilionetrecentomila/00).

7.6. Criticità anno 2022/2023

Anche nel corso dell'esercizio 2022/2023, si sono registrati momenti di tensione finanziaria legati all'impegno sostenuto per l'acquisizione dell'immobile, sostenuto nel precedente esercizio.

Si è trattato, in ogni caso, di passaggi gestiti senza particolare difficoltà, legati anche al cronico ritardo dell'incasso di contributi statali, usualmente ricevuti a ridosso del termine dell'esercizio.

Per tale motivo, è stato necessario procedere a smobilizzi di investimenti finanziari, anche se il risultato complessivo in termini di andamento dell'attivo circolante è complessivamente positivo.

8. ALTRE INFORMAZIONI

8.1. Informazioni

Non risultano informazioni particolari di cui al punto 7, delle Linee Guida, in tema di controversie/contenziosi in corso, o di impatto ambientale.

L'attività del Consiglio d'Amministrazione è stata regolare e la partecipazione attiva.

8.2. Prospettive cooperativa

La previsione per il 2023/2024 è sostanzialmente positiva:

- si registra un buon andamento delle iscrizioni;
- si ritiene possa intervenire, un ulteriore miglioramento nel riequilibrio finanziario a breve.

Relativamente alle altre informazioni richieste dalle Linee Guida di cui al Decreto 4 luglio 2019, con particolare riferimento ai monitoraggi cui è tenuto l'Organo di Controllo, ai sensi e per gli effetti di quanto previsto al D. Lgs. 112/2017 relativo all'impresa sociale, si precisa di non rientrare nelle fattispecie ivi indicate in quanto Cooperativa Sociale.

Busto Arsizio, 18 gennaio 2024.

Il Presidente del Consiglio d'Amministrazione – Rosa Claudio